



**Nicolas BERLAND**

**Tél. prof. : 01 44 05 40 04**

**Tél. mob. : 06 62 45 04 36**

[nicolas.berland \(arobase\) dauphine.fr](mailto:nicolas.berland@univ-dauphine.fr)

Chevalier dans l'Ordre des Palmes Académiques

## POSITIONS UNIVERSITAIRES

---

2007-  
(en cours)

**UNIVERSITE PARIS-DAUPHINE**  
**PROFESSEUR DES UNIVERSITES – DRM ([Dauphine Recherche en Management](#))**

### Actuellement

**DIRECTEUR DE DAUPHINE RECHERCHE EN MANAGEMENT (DRM)** depuis septembre 2015 (UMR CNRS 7088) : 88 enseignants-chercheurs et chercheurs CNRS et 120 doctorants :  
<http://www.drm.dauphine.fr/fr/>

**DIRECTEUR DE L'EXECUTIVE MBA** de Paris Dauphine  
<http://www.mba.dauphine.fr/emba-presentation0.html>

Co-responsable de la chaire « [Ethique et gouvernance](#) » depuis 2011, financée par Total  
[www.chaireethique.fondation.dauphine.fr/](http://www.chaireethique.fondation.dauphine.fr/)

Intervenant en formations continues dans le MBA Executive, le MBA RH (Ressources Humaines), le MBA MRC (Management risque et contrôle), Ebda (formation professionnelle à la recherche, en anglais), l'Executive master en finance d'entreprise. Intervenant à l'ENA en 2017. Membre du jury du concours de recrutement de l'INET (2017).

Création du site de e-learning : [www.cours-berland.fr](http://www.cours-berland.fr) : documents de cours, podcasts du cours, QCM et exercices, compléments de cours en anglais (video, textes), library

### Auparavant

Directeur depuis 2007 du **département [Comptabilité-Contrôle](#)**  
☞ *Construction de l'offre pédagogique en formation initiale, apprentissage et formation continue du département, recrutement de l'équipe, développement de la formation continue et apprentissage* incluant 2 Masters (CAR et CCA), 20 enseignants-chercheurs, une soixantaine d'intervenants extérieurs.

Directeur du **Master Contrôle-Audit-Reporting (CAR)** comprenant 4 parcours en M2 et un parcours commun en M1 (environ 200 étudiants) ; formation traditionnelle et en apprentissage, en France et en Russie

Au sein de ce master responsable du parcours 202 « [Contrôle, gouvernance et stratégies](#) » depuis juin 2012, ☞ *Ouverture en apprentissage en septembre 2014*

Formation à l'étranger en anglais : Russie (FINEC à Saint-Petersbourg), Syrie (HIBA à Damas jusqu'en 2009, responsable de ce programme)

Responsable de la spécialité contrôle de gestion, [Comptabilité Contrôle Audit - CCA](#) (ex MSTCF) de juin 2009 à juin 2012 (75 intervenants internes et externes, 175 étudiants), 3 années du L3 au M2,  
☞ *Ouverture en apprentissage en 2010*

Directeur adjoint de l'Ecole doctorale EDOGEST de 2008 à 2009

Président du jury de la Grande Ecole de l'ESCE de 2010 à 2016

2003-2007

**INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES - IAE DE POITIERS**  
**DIRECTEUR DU CEREGE** (centre de recherche en gestion – 100 chercheurs) de 2003 à 2007, laboratoire classé A en 2007 par l'AERES  
Responsable du master systèmes d'information et contrôle (SIC) de 2003 à 2007

Intervenant à l'ESCE, HEC et Skema

- 1999-2003 **FACULTE JEAN MONNET** de Sceaux (Université Paris-Sud)  
Maître de Conférences - Responsable du DESS Contrôle de Gestion Sociale (CGS)  
Membre actif de la création du Pesor (laboratoire fonctionnant encore aujourd'hui)  
Chargé de cours à Reims Management School pendant 3 ans
- 1995-1999 **FACULTE JEAN MONNET (PARIS-SUD)**, ATER (Attaché Temporaire d'Enseignement et de Recherche)  
Impliqué dans le consortium e-learning Aunège (créateur de cours)

## ACTIVITES DE RECHERCHE

---

### THEMATIQUES DE RECHERCHE

*Etude terrain en cours* **FINANCIARISATION DU PILOTAGE DES ENTREPRISES**  
Depuis 30 ans, la finance a pris un poids croissant dans les économies occidentales. Ce mouvement a impacté de façon positive et négative la manière dont les entreprises sont pilotées et les décisions prises. Cette recherche s'appuie sur l'interview de PDG, directeurs financiers, directeurs comptables, managers opérationnels, auditeurs ayant vécu l'évolution des 30 dernières années. Le but est de dégager les tendances en termes d'outils utilisés, de structuration des entreprises, de conception d'entreprise, de profils des décideurs.  
Etude dans le cadre de l'ANR Meadows (The MEANings of DOWNsizing: Evidence from France 1996-2015) des décisions de réduction d'effectifs des entreprises.

*Travaux réalisés passés* **A LA RECHERCHE DE LA PERFORMANCE PUBLIQUE**  
Mission de 4 ans avec le cabinet PwC sur la mise en place du contrôle de gestion au sein de la Police Nationale. Sensibilisation des décideurs à la notion de performance et articulation aux systèmes de pilotage de la Police.  
Démarche étendue au Ministère de la Justice, le Ministère du travail et de l'emploi.  
Réalisation d'une série d'étude de cas sur des collectivités territoriales (Saint-Etienne et Conseil général du 93) sur les systèmes de pilotage mis en place, audit des systèmes mis en place et propositions d'amélioration.

**INFLUENCE DES NORMES IFRS SUR LES PRATIQUES DE CONTROLE DE GESTION**  
Etude menée avec Yves Levant et Dragos Zelinski (ESC Lille) et avec les étudiants du Master CCA de l'Université Paris-Dauphine. Cette étude a reçu le soutien de l'APDC (association nationale de professionnels de la comptabilité, de la gestion, de la consolidation).

**MANAGEMENT ENVIRONNEMENTAL ET CONTRÔLE**  
Recherche financée par le Ministère de la recherche (ACI) (cas étudiés : Rhodia et Areva). Etudes des systèmes de management environnemental et RSE mis en place, audit des systèmes mis en place et propositions d'amélioration.  
Contrat de recherche avec le Ministère de la Défense sur le coût de la protection de l'environnement (désamiantage, dépollution des sols, SME, bâtiment Haute Qualité Environnemental, déconstruction des navires).

### **LA GESTION SANS BUDGET : QUEL AVENIR POUR LE PILOTAGE DES ENTREPRISES ?**

Impliqué de 2001 à 2004 dans l'expérience de « gestion sans budget » menée par Rhodia.  
Benchmark des pratiques de pilotage au travers d'études de cas (Rhodia, Pechiney, Thales, Oracle, Sonacotra, Alstom, Sandvik)

### **COMMENT ET POURQUOI SE DIFFUSE UN OUTIL DE GESTION ? ETUDE DE LA DIFFUSION DU CONTROLE BUDGETAIRE**

- Histoire du contrôle budgétaire en France (1930-1960)
- Comparaison de la diffusion du contrôle budgétaire et des méthodes de calcul de coûts au vingtième siècle en France et en Grande-Bretagne dans le cadre d'un contrat de recherche de l'ICAEW (Institute of Chartered Accountants of England and Wales)
- Analyse des facteurs structurant la diffusion du contrôle budgétaire en France par comparaison avec deux autres méthodes comptables (Activity-Based Costing et méthode GP).

### THESES ENCADREES ET SOUTENUES

1. Wafa Ben Khaled (2016), Formalisation de l'éthique au sein des entreprises : étude du design des outils éthiques des firmes multinationales, Assistant Professor à Birmingham. Prix de thèse de l'Aderse. Lauréate du prix de thèse de la chancellerie des Universités de Paris.
2. Hicham Sebti (2016), L'utilisation des systèmes de contrôle dans la dynamique des groupes professionnels : le cas des acheteurs dans les partenariats entre clients et fournisseurs, Professeur à l'ISG.
3. Claire Ciampi (2015), Influence des usages des technologies de l'information sur les assemblages de contrôle, Lauréate du prix de thèse de la chancellerie des Universités de Paris.
4. Laetitia Legalais (2014), La construction de l'identité professionnelle des contrôleurs de gestion. Maître de conférences Université Paris 1 – Sorbonne.
5. Claudine Grisard (2014), « Re-penser « l'accountability »: Le cas des projets de la Base de la Pyramide (thèse en anglais), Post-doc en septembre 2014 à l'Université de Vancouver
6. Isabelle Gignon (2012), Facteurs influençant l'importance de la gestion budgétaire au sein du contrôle organisationnel : une approche holistique. Professeur à Reims Management School.
7. Ingrid Fasshauer (2012), Les interactions entre contrôle et stratégie : redéfinition du rôle des cadres intermédiaires et du levier interactif de contrôle. Maître de conférences à l'Université Paris-est Marne la Vallée.
8. Olivier Baudry (2012), Articulations et influences réciproques des formes de gouvernement politique et managérial (Une) Histoire des dispositifs de contrôle et de pilotage chez Renault depuis la fin du XIXème siècle. Consultant.
9. Olivier de la Garde (2010), L'invention du contrôle des risques dans les organismes d'assurance. Directeur de l'ENASS (Ecole Nationale d'Assurance)
10. Angèle Dohou (2009), Le système de management environnemental comme moyen de contrôle de déclinaison et de l'émergence des stratégies environnementales. Maître de conférences IAE de Dijon.
11. Moez Essid (2009), Les mécanismes de contrôle de la performance globale : le cas des indicateurs non financiers de la RSE. Professeur à l'Institut Supérieur de Gestion.
12. Vassili Joannidès (2009), Accountability et ethnicité dans une congrégation religieuse l'Armée du Salut en France, en Suisse, au Royaume-Uni et en Suède. Professeur à Grenoble Ecole de Management et à Queensland University of Technology (Brisbane, Qld, Australia)

Coordinateur de la **HDR** (Habilitation à diriger des Recherches) de Tarek Chanegrih (2016). Qualifié au CNU en 2017.

5 thèses en cours

Participations à plus de 60 jurys de thèse ou d'HDR

## **INSERTION PROFESSIONNELLE**

---

### **RESPONSABILITES SCIENTIFIQUES**

- Membre du conseil scientifique de la **DFCG** (Association des Directeurs Financiers et Contrôleurs de Gestion) depuis 2017
- Membre élu du **Comité national du CNRS**, section 37 de juin 2012 à juin 2015.
- Membre du **conseil scientifique de l'Université Paris-Dauphine** septembre 2011 à décembre 2016.
- Membre du **Comité déontologie et plagiat de la FNEGE** depuis 2014.
- Membre du conseil de **MSO (Master en Sciences des Organisations)** de 2010 à 2014 et du conseil **LSO (Licence Sciences des Organisations)** depuis 2012.
- Vice-Président puis Président de 2009 à juin 2011 du conseil d'administration de l'**ASSOCIATION FRANCOPHONE DE COMPTABILITE (AFC)**, association créée en 1979 et regroupant la communauté scientifique universitaire et grandes écoles en comptabilité-contrôle-audit
- Membre du board de l'**EAA (EUROPEAN ACCOUNTING ASSOCIATION)** de 2007 à 2009, et réélu 2010-2014, membre du management committee de 2010 à 2014.
- Membre du conseil d'administration de la **SOCIETE FRANCAISE DE MANAGEMENT (SFM)** de 2006 à 2008
- Evalueur pour l'**ANR (AGENCE NATIONALE DE LA RECHERCHE)**, l'**ANRT** (contrat Cifre) et le **HCERES**.
- Membre du conseil scientifique de l'**ESCE (ECOLE SUPERIEURE DU COMMERCE EXTERIEURE)** depuis 2006

### **ACTIVITES DANS DES REVUES SCIENTIFIQUES**

- Membre du Comité éditorial de **Gérer & Comprendre**, Annales des Mines depuis le printemps 2016
- Co-rédacteur en chef de **Comptabilité-Contrôle-Audit (CCA)** de janvier 2012 à janvier 2016 et réviseur depuis 2003
- Co-rédacteur en chef de **Finance – Contrôle – Stratégie (FCS)** de 2008 à décembre 2011 et réviseur depuis 2003
- Membre du comité éditorial de la revue **Qualitative Research in Accounting & Management** depuis 2013
- Membre du comité éditorial de la revue **Management international** depuis 2013

- Membre du comité éditorial de la revue **European Accounting Research (EAR)** depuis 2015
- Membre du comité éditorial de la revue **Finance – Contrôle – Stratégie (FCS)** depuis 2011
- Membre du comité éditorial de **Journal of Accounting & Organizational Change** depuis 2013

#### **ORGANISATIONS DE CONGRES ET WORKSHOP**

- Organisation du workshop DFCG-Dauphine-Ayving sur « La relation DAF/DRD », le 22 mars 2018.
- Président du comité scientifique du **COMREFAS** (1<sup>er</sup> congrès en mars 2012 à Abidjan, 2<sup>ème</sup> congrès en 2014 à Libreville), Congrès des universités Africaines en gestion
- Président du comité d'organisation de **CONGRES DE LA EUROPEAN ACCOUNTING ASSOCIATION**, 6-7-8 mai 2013, Paris-Dauphine, 1782 participants, 980 présentations, 9 symposium, 4 repas, 1 gala, 1 colloque doctoral, 30 nationalités, budget de 700 000 euros.
- Organisateur du congrès **CSEAR FRANCE** (Corporate Social and Environmental Accounting Research) 13-14 juin 2011
- Organisateur d'une **JOURNEE DOCTORALE INTERNATIONALE**, 6-7 mai 2010 et 16-17 mai 2011, 3-4 mai 2012, Université Paris Dauphine.
- Organisateur d'une journée d'étude, « **INNOVATIONS EN CONTROLE DE GESTION** », 8 juin 2009 (HEC Montréal et Paris-Dauphine)
- Organisateur de la journée « **ORGANISER LE TATONNEMENT** », Perspectives social- constructionnistes en sciences de gestion le 14 juin 2007, Université Paris-Dauphine
- Organisateur congrès annuel 2007 de l'**ASSOCIATION FRANCOPHONE DE COMPTABILITE (AFC)** à Poitiers sur le thème « Comptabilité et environnement »
- Organisateur de la journée « **REGARDS CROISES CHERCHEURS/PRACTIENS** » de l'AFC, le 25 novembre 2004 sur le thème du « Développement durable : mesures et pilotage »
- Co-organisateur **DES NEUVIEMES JOURNEES D'HISTOIRE DE LA COMPTABILITE ET DU MANAGEMENT** de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC) en 2003
- Organisation des **SIXIEMES JOURNEES D'HISTOIRE DE LA COMPTABILITE ET DU MANAGEMENT** de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC) en 1999

#### **COMITES D'EVALUATION**

- 2014 : Membre du comité de visite du CRM (UMR CNRS de l'université de Toulouse) pour l'AERES et le CNRS
- 2013 : Membre du comité de visite du GREGHEC (UMR CNRS d(HEC) pour l'AERES et le CNRS
- 2010 : Président d'une commission d'évaluation recherche de l'**AERES 2010** (2 Equipes d'accueil à Lyon)

Membre fondateur en 1999 du **GROUPE DE RECHERCHE PESOR** (Pilotage économique et social des organisations) de la Faculté Jean Monnet. Le PESOR regroupe une trentaine d'enseignants de l'université Paris-Sud - Orsay travaillant sur des problématiques de gestion

Ancien secrétaire de rédaction de la **REVUE ENTREPRISES ET HISTOIRE**

Membre du Jury du **prix du meilleur mémoire de la DFCG** (Association des Directeurs Financiers et Contrôleurs de gestion) puis 2014 : 7 praticiens et 5 académiques.

Membre du Jury du **prix de thèse 2017** de la Cour des Comptes.

## **ENTREPRISES ET ORGANISATIONS**

---

1998-2007

**ANEMA** (Paris)

Missions d'expertise et de conseil en contrôle de gestion : mise en place de système d'Activity-Based Costing (ABC) et de tableaux de bord de pilotage, audit des systèmes de coûts, *coaching* de cadres, formation action, rédaction de guide de *reporting*, mise en place de prévisions de long terme, contrôle de gestion sociale. Quelques références clients : Sonacotra, GDF, Thales, Saint-Gobain, EDF

Animations de sessions de formation continue inter entreprises et intra entreprises en contrôle de gestion pour le cabinet PricewaterhouseCoopers pendant 5 ans (tableaux de bord, Balanced Scorecard, Activity-Based Costing). Mission de 4 ans de mise en place du contrôle de gestion au sein de la Police nationale (formation des directeurs de la Police nationale)

Animations de sessions de formation continue inter entreprises et intra entreprises en contrôle de gestion pour le CNOF pendant 4 ans (tableaux de bord, gestion budgétaire)

Animations de sessions de formation pour la DFCG (association nationale des directeurs financiers et contrôleurs de gestion) en contrôle de gestion sociale

1994-1995

**POSTE D'EXPANSION ECONOMIQUE** (P.E.E., Tunis)

Prospections et analyses stratégiques sectorielles, analyses financières (crédits-exports)

*1993-1994*      **TOTAL** (Siège social, Paris). Direction Stratégie et Planification  
Etude financière et opérationnelle, analyse concurrentielle et stratégique pour le Comité Exécutif et  
la Présidence

## **FORMATION**

---

*2003*      **AGREGATION des Facultés de Droit, Sciences Economiques et de Gestion** pour le recrutement  
des Professeurs des Universités (mention Sciences de Gestion)

*1995-1999*      **DOCTORAT** en contrôle de gestion. Université Paris Dauphine. Direction : M. Henri Bouquin  
Mention très honorable, félicitations du jury, proposition de prix de thèse et de publication  
Prix de thèse FNEGE-AFC 1999  
Titre : Analyse de l'influence de la stratégie et de l'environnement sur les fonctions du contrôle  
budgétaire

*1992*      **AGREGATION D'ECONOMIE ET GESTION**

*1989-1993*      **ECOLE NORMALE SUPERIEURE**  
Département Économie et Gestion à Cachan